

---

# *ASSOCIAZIONE LOCALE ANFFAS ONLUS*

*Centro Lario e Valli - Menaggio*

---

---

## *BILANCIO AL 31/12/2021*

*STATO PATRIMONIALE*

*RENDICONTO di GESTIONE*

*RELAZIONE DI MISSIONE*

---

STATO PATRIMONIALE	2021	2020
<b>ATTIVO</b>		
A) quote associative o apporti ancora dovuti		
Totale quote associative o apporti ancora dovuti	€ 0,00	€ 0,00
B) immobilizzazioni		
I immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e ampliamento	€ 0,00	€ 0,00
2) costi di sviluppo	€ 0,00	€ 0,00
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	€ 0,00	€ 0,00
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 0,00	€ 0,00
5) avviamento	€ 0,00	€ 0,00
6) immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0,00	€ 0,00
7) altre	€ 0,00	€ 0,00
Totale.	€ 0,00	€ 0,00
II immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	€ 10.721.576,78	€ 11.004.839,88
2) impianti e macchinari	€ 11.362,49	€ 7.740,36
3) attrezzature	€ 361.840,35	€ 386.443,84
4) altri beni	€ 10.399,44	€ 5.352,40
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0,00	€ 0,00
Totale.	€ 11.105.179,06	€ 11.404.376,48
III immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni	€ 22.000,00	€ 16.600,00
2) crediti	€ 0,00	€ 0,00
3) altri titoli	€ 0,00	€ 0,00
Totale.	€ 22.000,00	€ 16.600,00
Totale immobilizzazioni	€ 11.127.179,06	€ 11.420.976,48
C) attivo circolante		
I rimanenze	€ 0,00	€ 0,00
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	€ 22.892,10	€ 25.288,43
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	€ 0,00	€ 0,00
3) lavori in corso su ordinazione	€ 0,00	€ 0,00
4) prodotti finiti e merci	€ 0,00	€ 0,00
5) acconti	€ 0,00	€ 0,00
Totale.	€ 22.892,10	€ 25.288,43
II crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) verso utenti e clienti	€ 879.882,24	€ 615.496,58
- entro 12 mesi	€ 879.882,24	€ 615.496,58
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
2) verso associati e fondatori	€ 0,00	€ 0,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
3) verso enti pubblici	€ 41.707,58	€ 203.454,10
- entro 12 mesi	€ 41.707,58	€ 203.454,10
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
4) verso soggetti privati per contributi	€ 0,00	€ 56.000,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 56.000,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
5) verso enti della stessa rete associativa	€ 0,00	€ 0,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
6) verso altri enti del Terzo settore	€ 5.000,00	€ 5.000,00
- entro 12 mesi	€ 5.000,00	€ 5.000,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
7) verso imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
8) verso imprese collegate	€ 0,00	€ 0,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00

9) crediti tributari	€ 0,00	€ 0,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
10) da 5 per mille	€ 0,00	€ 0,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
11) imposte anticipate	€ 0,00	€ 0,00
12) verso altri	€ 65.657,36	€ 64.215,22
- entro 12 mesi	€ 65.657,36	€ 64.215,22
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale.</b>	<b>€ 992.247,18</b>	<b>€ 944.165,90</b>
<b>III attività finanziarie non immobilizzate</b>		
1) partecipazioni in imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
2) partecipazioni in imprese collegate	€ 0,00	€ 0,00
3) altri titoli	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale.</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>IV disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	€ 234.494,43	€ 359.013,04
2) assegni	€ 1.656,90	€ 0,00
3) denaro e valori in cassa	€ 3.325,23	€ 2.475,91
<b>Totale.</b>	<b>€ 239.476,56</b>	<b>€ 361.488,95</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 1.254.615,84</b>	<b>€ 1.330.943,28</b>
<b>D) ratei e risconti</b>		
<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>€ 11.552,92</b>	<b>€ 11.276,81</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 12.393.347,82</b>	<b>€ 12.763.196,57</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>A) patrimonio netto</b>		
<b>I capitale - fondo di dotazione dell'ente</b>		
<b>Totale.</b>	<b>€ 368.961,74</b>	<b>€ 755,00</b>
<b>II patrimonio vincolato</b>		
1) riserve Statutarie	€ 0,00	€ 0,00
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€ 20.530,00	€ 20.530,00
3) riserve vincolate destinate da terzi	€ 2.560.342,68	€ 2.395.342,68
<b>Totale.</b>	<b>€ 2.580.872,68</b>	<b>€ 2.415.872,68</b>
<b>III patrimonio libero</b>		
1) riserve di utili o avanzi di gestione	€ 0,00	€ 0,00
2) altre riserve	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale.</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>IV) avanzo/disavanzo d'esercizio</b>	<b>€ 157.720,25</b>	<b>€ 368.206,64</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>€ 3.107.554,67</b>	<b>€ 2.784.834,32</b>
<b>B) fondi per rischi e oneri</b>		
1) fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	€ 81.360,81	€ 81.360,81
2) fondo per imposte, anche differite	€ 0,00	€ 0,00
3) altri accantonamenti	€ 25.591,37	€ 25.591,37
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>€ 106.952,18</b>	<b>€ 106.952,18</b>
<b>C) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		
<b>Totale Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>€ 828.908,70</b>	<b>€ 760.025,68</b>
<b>D) debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>		
1) debiti verso banche	€ 6.429.822,88	€ 6.792.151,44
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 6.429.822,88	€ 6.792.151,44
2) debiti verso altri finanziatori	€ 149.300,00	€ 164.000,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 149.300,00	€ 164.000,00
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	€ 0,00	€ 0,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	€ 0,00	€ 0,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
5) debiti per erogazioni liberali condizionate	€ 0,00	€ 0,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00

6) acconti	€ 0,00	€ 0,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
7) debiti verso fornitori	€ 1.408.222,46	€ 1.846.826,37
- entro 12 mesi	€ 1.408.222,46	€ 1.846.826,37
1. Fornitori	€ 1.408.222,46	€ 1.846.826,37
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
1. Fornitori	€ 0,00	€ 0,00
8) debiti verso imprese controllate e collegate	€ 0,00	€ 0,00
- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
9) debiti tributari	€ 116.035,31	€ 109.442,28
- entro 12 mesi	€ 116.035,31	€ 109.442,28
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	€ 77.354,25	€ 68.926,81
- entro 12 mesi	€ 77.354,25	€ 68.926,81
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	€ 132.493,50	€ 112.754,38
- entro 12 mesi	€ 132.493,50	€ 112.754,38
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
12) altri debiti	€ 13.829,02	€ 6.384,62
- entro 12 mesi	€ 13.829,02	€ 6.384,62
- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale debiti</b>	<b>€ 8.327.057,42</b>	<b>€ 9.100.485,90</b>
E) ratei e risconti		
<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>€ 22.874,85</b>	<b>€ 10.898,49</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 12.393.347,82</b>	<b>€ 12.763.196,57</b>

CONTO ECONOMICO

ONERI E COSTI	2021	2020
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 351.909,83	€ 334.501,20
2) Servizi	€ 808.763,81	€ 754.911,30
3) Godimento beni di terzi	€ 0,00	€ 2.200,00
4) Per il personale	€ 1.972.128,94	€ 1.911.836,24
5) Ammortamenti	€ 371.723,94	€ 357.147,10
6) Accantonamenti per rischi e oneri	€ 0,00	€ 0,00
7) Oneri diversi di gestione	€ 11.877,82	€ 15.319,53
8) Rimanenze iniziali	€ 25.288,43	€ 17.902,37
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€ 0,00	€ 0,00
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale</b>	<b>€ 3.541.692,77</b>	<b>€ 3.393.817,74</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>	<b>€ 39.687,39</b>	<b>€ 0,00</b>
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 0,00	€ 0,00
2) Servizi	€ 0,00	€ 0,00
3) Godimento beni di terzi	€ 0,00	€ 0,00
4) Personale	€ 0,00	€ 0,00
5) Ammortamenti	€ 0,00	€ 0,00
6) Accantonamenti per rischi e oneri	€ 0,00	€ 0,00
7) Oneri diversi di gestione	€ 39.687,39	€ 7.528,77
8) Rimanenze iniziali	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale</b>	<b>€ 39.687,39</b>	<b>€ 7.528,77</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
1) Oneri per raccolte fondi abituali	€ 0,00	€ 0,00
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	€ 0,00	€ 0,00
3) Altri oneri	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
1) Su rapporti bancari	€ 14.093,55	€ 27.920,88
2) Su prestiti	€ 0,00	€ 0,00
3) Da patrimonio edilizio	€ 0,00	€ 0,00
4) Da altri patrimoni immobiliari	€ 0,00	€ 0,00
5) Accantonamenti per rischi e oneri	€ 0,00	€ 0,00
6) Altri oneri	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale</b>	<b>€ 14.093,55</b>	<b>€ 27.920,88</b>
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 0,00	€ 0,00
2) Servizi	€ 0,00	€ 0,00
3) Godimento beni di terzi	€ 0,00	€ 0,00
4) Personale	€ 0,00	€ 0,00
5) Ammortamenti	€ 0,00	€ 0,00
6) Accantonamenti per rischi e oneri	€ 0,00	€ 0,00
7) Altri oneri	€ 0,00	€ 0,00
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€ 0,00	€ 0,00
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>€ 3.595.473,71</b>	<b>€ 3.429.267,39</b>
Imposte	€ 10.169,00	€ 10.169,00

Costi e proventi figurativi	2021	2020
<b>Costi figurativi</b>		
1) da attività di interesse generale	€ 0,00	€ 0,00
2) da attività diverse	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>

PROVENTI E RICAVI	2021	2020
<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Proventi da quote associative e apporti fondatori	€ 93.096,60	€ 264.306,19
2) Proventi dagli associati per attività mutuali	€ 922.761,93	€ 1.021.520,19
3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	€ 250.946,12	€ 12.263,50
4) Erogazioni liberali	€ 3.236,70	€ 1.816,67
5) Proventi del 5 per mille	€ 0,00	€ 0,00
6) Contributi da soggetti privati	€ 23.896,00	€ 54.100,00
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ 0,00	€ 0,00
8) Contributi da enti pubblici	€ 1.602.514,51	€ 1.556.571,96
9) Proventi da contratti con enti pubblici	€ 797.824,23	€ 836.298,83
10) Altri ricavi, rendite e proventi	€ 12.857,50	€ 13.954,50
11) Rimanenze finali	€ 22.892,10	€ 25.288,43
Totale	€ 3.730.025,69	€ 3.786.120,27
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	€ 188.332,92	€ 392.302,53
<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	€ 0,00	€ 0,00
2) Contributi da soggetti privati	€ 0,00	€ 0,00
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ 0,00	€ 0,00
4) Contributi da enti pubblici	€ 0,00	€ 0,00
5) Proventi da contratti con enti pubblici	€ 0,00	€ 0,00
6) Altri ricavi, rendite e proventi	€ 33.337,27	€ 21.522,76
7) Rimanenze finali	€ 0,00	€ 0,00
Totale	€ 33.337,27	€ 21.522,76
Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	-€ 6.350,12	€ 13.993,99
<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
1) Proventi da raccolte fondi abituali	€ 0,00	€ 0,00
2) Proventi da raccolte fondi occasionali	€ 0,00	€ 0,00
3) Altri proventi	€ 0,00	€ 0,00
Totale	€ 0,00	€ 0,00
Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	€ 0,00	€ 0,00
<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
1) Da rapporti bancari	€ 0,00	€ 0,00
2) Da altri investimenti finanziari	€ 0,00	€ 0,00
3) Da patrimonio edilizio	€ 0,00	€ 0,00
4) Da altri beni patrimoniali	€ 0,00	€ 0,00
Totale	€ 0,00	€ 0,00
Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	-€ 14.093,55	-€ 27.920,88
<b>E) Proventi di supporto generale</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
5.01. Proventi da distacco del personale	€ 0,00	€ 0,00
5.02. Altri proventi di supporto generale	€ 0,00	€ 0,00
Totale	€ 0,00	€ 0,00
Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>€ 3.763.362,96</b>	<b>€ 3.807.643,03</b>
Avanzo/disavanzo prima delle imposte (+/-)	€ 167.889,25	€ 378.375,64
Avanzo/disavanzo d'esercizio	€ 157.720,25	€ 368.206,64

Proventi figurativi	2021	2020
1) da attività di interesse generale	€ 0,00	€ 0,00
2) da attività diverse	€ 0,00	€ 0,00
Totale	€ 0,00	€ 0,00

## RELAZIONE DI MISSIONE al 31/12/2021

### 1. Informazioni generali sull'ente

Il Bilancio di esercizio esprime annualmente la situazione patrimoniale e finanziaria, con lo Stato Patrimoniale, e le risultanze della gestione dell'esercizio attraverso il Conto Economico. Questi due prospetti di sintesi annuali sono rappresentati secondo la forma e la struttura proposta dalle "Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli Enti non profit" dell'Agenzia per il Terzo Settore, già Agenzia per le Onlus.

Inoltre il Bilancio di esercizio segue le disposizioni di cui all'art. 13, comma 1, del D. Lgs. N. 117/2017 (Riforma del Terzo Settore) e al D.M. del Lavoro del 5 marzo 2020 ed è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli artt. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice Civile e ai principi contabili nazionali in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore.

DENOMINAZIONE: Associazione Locale ANFFAS ONLUS Centro Lario e Valli – Menaggio

SEDE LEGALE in Grandola ed Uniti (Co) – Via Volta 6

SEDE OPERATIVA in Grandola ed Uniti (Co) – Via Cascinello Rosso 1

SEDE OPERATIVA SECONDARIA in Grandola ed Uniti: Via Cascinello Rosso 11

R.E.A. di Como N. 280093

CODICE FISCALE 93008030137 / PARTITA IVA 02870650138

L'Associazione locale ANFFAS ONLUS Centro Lario e Valli – Menaggio è stata costituita nell'anno 2002 a Menaggio quale Sezione di ANFFAS Nazionale ed è divenuta autonoma a seguito di donazione modale di ramo di azienda il 30/05/2003 con atto n. 10354 stipulato a Roma a cura del Notaio Susanna Operamolla.

L'attuale Statuto è stato, a seguito delle disposizioni del D. Lgs. 117 del 3.7.2017, "Codice del Terzo Settore", approvato all'unanimità dall'Assemblea dei soci in data 22/05/2021, e depositato presso il notaio Ottaviano Anselmo Nuzzo di Colico.

L'Associazione è iscritta nel Registro regionale delle persone giuridiche private con Decreto di Regione Lombardia n. 5070 del 29/03/2004 ed è iscritta nell'Anagrafe Unica delle Onlus come da prot. 2007/94813 del 30/11/2007 Agenzia delle Entrate DRE di Milano. Il numero delle famiglie associate al 31/12/2021 è di 55.

All'esito della Riforma del Terzo Settore, lo Statuto dell'Associazione è stato modificato. Inoltre, all'esito della iscrizione nel Registro Unico Nazionale del Terzo settore, qualora ne ricorrano i presupposti, la l'Associazione assumerà la qualifica di Ente del Terzo Settore.

### MISSIONE PERSEGUITA:

L'Associazione locale svolge la propria attività nel settore dell'assistenza sociale e socio sanitaria a favore delle persone con disabilità grave e medio grave, in regime residenziale (RSD Anffas Residence, RSD Rosa Blu e Comunità Alloggio Rosa Blu), persone con disabilità lieve (Minialloggi Rosa Blu ) servizio di assistenza domiciliare a minori, disabili e anziani, Assistenza Domiciliare Integrata (ADI) e il servizio Assistenza Domiciliare (SAD).

Il Bilancio relativo all'esercizio sociale 2021 si è chiuso con un avanzo di 157.720,25 euro.

## **FINALITA' RICHIAMATE DALL'ART. 3 DELLO STATUTO**

L'Associazione ha struttura democratica e non ha scopo di lucro, persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale, nel campo dell'assistenza sociale e sociosanitaria, della ricerca scientifica, della formazione professionale ed inserimenti lavorativi, della tutela dei diritti civili a favore di persone svantaggiate di qualsiasi età, con particolare riferimento alle situazioni di disabilità intellettiva e relazionale e più in generale in situazioni di disagio sociale presente o potenziale, affinché a tali persone sia garantito il diritto inalienabile ad una vita libera e tutelata, il più possibile indipendente nel rispetto della propria dignità.

L'Associazione persegue il proprio scopo, nell'ambito territoriale della Regione Lombardia e nell'ambito del riconoscimento di essere parte dell'unitaria struttura ANFFAS Nazionale e di esserne Socio, anche attraverso lo sviluppo di attività atte a:

- a) Stabilire e mantenere i rapporti con gli Organi Amministrativi locali e con i Centri pubblici e privati operanti nel settore della disabilità, e più in generale, del disagio sociale;
- b) Promuovere e partecipare ad iniziative anche in ambito amministrativo e giudiziario a tutela della categoria e/o dei singoli disabili e più in generale delle persone in situazioni di disagio sociale;
- c) Promuovere e sollecitare la ricerca, la prevenzione e la riabilitazione sulla disabilità intellettiva e relazionale, proponendo alle famiglie ogni utile informazione di carattere sanitario e sociale ed operando per ridurre l'Handicap, favorendo la consapevolezza nell'opinione pubblica di un problema sociale, non privato della singola famiglia;
- d) Promuovere l'integrazione scolastica, la qualificazione e l'inserimento nel mondo del lavoro dei disabili intellettivi e relazionali e dei soggetti a rischio di emarginazione;
- e) Qualificare e formare docenti di ogni ordine e grado;
- f) Promuovere, costituire, gestire ed amministrare strutture riabilitative, sanitarie, assistenziali, sociali, anche in modo tra loro congiunto, centri di formazione, strutture diurne e/o residenziali idonee a rispondere ai bisogni dei disabili intellettivi privi del sostegno familiare e più in generale dei soggetti svantaggiati ed a rischio di emarginazione;
- g) Effettuare assistenze domiciliari a persone non autosufficienti e servizi di trasporto a/r dalle loro dimore ai centri assistenziali diurni, strutture riabilitative e sociosanitarie;
- h) Promuovere, costituire, amministrare organismi editoriali per la pubblicazione e la diffusione di informazioni che trattano la disabilità intellettiva e relazionale;
- i) Assumere in ogni sede la rappresentanza e la tutela, per i singoli e per la categoria, dei diritti umani, sociali e civili di cittadini che per la loro particolare disabilità, intellettiva e/o relazionale, anomalità su base organica del comportamento e del carattere, non possono rappresentarsi;
- j) Attivare manifestazioni culturali, artistiche e sportive per sensibilizzare l'opinione pubblica ai problemi della disabilità ed effettuare raccolte di fondi per finanziare le attività sociali della locale ANFFAS ONLUS.

## **ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE**

L'ambito delle attività di cui l'Associazione si occupa per Statuto tocca la quasi totalità degli ambiti previsti dalla Legge sul Terzo Settore e identifica quindi possibilità di azione molto ampia e trasversale.

La mission perseguita ne delinea i tratti identitari, aggiornandoli alla situazione attuale.

L'Associazione ha portato avanti nel tempo e con impegno le priorità, a partire dal superamento di tutte le distorsioni prodotte dal modello medico della disabilità, ancora prevalente nel senso comune, nella società, nelle professioni, nella politica. Un modello che attribuisce alle persone con disabilità la condizione di malati, obbligandoli a trattamenti di riabilitazione permanente, ed a segregazioni inumane.



Questo nuovo approccio ha rappresentato e rappresenta tuttora un patrimonio importante che ha implicato una nuova visione, centrata sui diritti e sulle pari opportunità, e ha fissato una responsabilità di rilievo per l'Associazione che si è impegnata nel porsi verso le istituzioni, in ogni ambito, come un interprete autorevole della strategia dei diritti umani.

Partendo poi dall'assunto che le persone con disabilità ed i loro nuclei familiari, rispetto agli altri cittadini, sono maggiormente esposti al rischio di vivere con un reddito al di sotto del livello di povertà e che alla condizione di povertà si è aggiunto il rischio di impoverimento sociale, l'Associazione si impegna quotidianamente per costruire un nuovo concetto di crescita e di sviluppo della società, dove nessuno sia escluso e marginalizzato

In questi anni l'Associazione ha profuso il proprio impegno civile – e conseguentemente le sue azioni – con la precisa volontà di rendere le persone con disabilità protagoniste delle collettività di cui sono parte. Riflettere sulle condizioni, studiare i meccanismi e le situazioni, formulare proposte in modo autorevole e qualificato, diffondere l'informazione per favorire la partecipazione, la consapevolezza e il senso critico: su queste linee si sono sviluppate le attività e i progetti di questi anni.

In sintesi, la mission pone al centro dell'azione integrazione e giustizia sociale, conoscenza e condivisione, e la sua attività quotidiana è funzionale a realizzare processi che sviluppino: occupazione e tutela dei lavoratori con disabilità, partecipazione civile della comunità, nonché elementi di governance partecipata e rappresentativa, con ricadute collettive in termini di promozione di cambiamenti sociali, rete locale ed impatto sociale.

## **2. Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti**

La composizione degli Organi Sociali, che statutariamente sono deputati all'amministrazione, al coordinamento delle attività, ed alla elaborazione delle politiche dell'Associazione, risulta essere la seguente:

Presidente Sig. Zucchi Antonio;

Vice Presidente Sig.ra Sampietro Annalisa;

Consigliere Sig. Aricci Ornella;

Consigliere Sig.ra Mattu Luisa Caterina;

Consigliere Sig.ra Puricelli Barbara;

Revisore Legale Dott. Giuseppe Pagano.

Per comprendere la socialità dell'azione, i livelli di partecipazione e rappresentanza di interesse, nonché la capacità di presentarsi come organizzazione di persone e non di capitali, è utile soprattutto descrivere quali sono le aree tematiche in cui si esplicita l'intervento dell'Associazione e la sua capacità di coinvolgere, rappresentare, agire in un processo democratico.

Nel corso dell'anno 2021, l'Associazione Locale ANFFAS ONLUS Centro Lario e Valli – Menaggio, in attuazione delle linee associative nazionali e regionali e dei dettami statutarî, coerentemente con il programma di attività precedentemente deliberato, ha realizzato le attività che di seguito vengono sinteticamente:

- 1) Area intra-associativa
- 2) Area informativa e formativa
- 3) Area politiche sociali
- 4) Area comunicazione
- 5) Area servizi

#### 1) AREA INTRA-ASSOCIATIVA:

L'anno 2021 è stato, come il precedente, pesantemente condizionato dalle conseguenze della pandemia, riducendo al minimo i contatti in presenza. Si sono svolti tre Consigli Direttivi e tre Assemblee dei Soci ordinarie e una straordinaria, oltre a diverse riunioni informali, spesso in remoto, causa misure restrittive imposte dalla pandemia di COVID-19, che si è anche pesantemente e tragicamente abbattuta sulle nostre strutture residenziali con la scomparsa di quattro ospiti, già seriamente compromessi a livello di salute e successivamente colpiti da COVID-19.

La partecipazione è stata costante per quanto riguarda la presenza dei Soci amministratori agli incontri dei Consigli Direttivi, con la presenza dei membri del Consiglio Direttivo, oltre al Direttore Generale e Sanitario, mentre più modesta è stata la partecipazione alle Assemblee degli associati, anche per le difficoltà legate alla pandemia.

Gli associati al 31/12/2021 risultano essere 55.

In tali occasioni, oltre agli adempimenti statutari, si sono trattati e discussi vari temi di prioritario interesse, come ad esempio l'importante Riforma del Terzo Settore (per il cui adempimento in data 22.05.2021 si è svolta un'Assemblea straordinaria, alla presenza del notaio, per apportare le definitive modifiche obbligatorie/derogatorie previste dalla normativa), novità legislative su finanziamenti regionali, Codice ANFFAS per la Qualità e l'Autocontrollo, nomina componenti Fondazione La Rosa Blu, informative sui servizi residenziali in essere, sui servizi di accompagnamento assistito, sull'assistenza domiciliare per persone minori, anziane e disabili, relazioni alle Comunità Montane circa l'andamento a consuntivo e preventivo della RSD ANFFAS Residence. Inoltre sono stati esaminati la situazione finanziaria complessiva ed i bilanci preventivi e consuntivi, l'ammontare delle quote sociali, informativa in merito al Servizio Civile, aggiornamenti sugli sviluppi incrementali nel funzionamento del Centro Multiservizi "La Rosa Blu" e sulle vertenze in corso con impresa Como Costruzioni, già Castelli e con la Società Araba Fenice e la Coop. IGEA per il mancato rispetto delle stesse rispetto agli accordi sottoscritti. Infine sull'andamento delle campagne di raccolta fondi, sui rapporti con i residui creditori e Banca INTESA (già Banca Prossima) in merito ai mutui in essere, oltre alla richiesta di moratoria e sul ricevimento di un contributo dalla Fondazione Cariplo per la start up di un reparto di RSD attrezzato della Rosa Blu. Gli organi amministrativi hanno inoltre sostenuto ed apprezzato la prosecuzione l'opera di robuste iniziative di efficientamento e razionalizzazione di risorse che hanno avuto quale esito anche nel 2021 un bilancio di gestione complessivo più che positivo, tenendo anche conto delle condizioni generali legate alla pandemia.

#### 2) AREA INFORMATIVA E FORMATIVA

Per una costante informazione dei soci, è stata attivata, dalla fine del 2017, una pagina Facebook – periodicamente aggiornata - in aggiunta al sito istituzionale dell'Associazione, che peraltro ha subito nel 2021 una revisione complessiva tendente a renderlo più fruibile ed intellegibile da parte dei visitatori.

#### 3) AREA POLITICHE SOCIALI

È stata garantita la partecipazione alle attività ed azioni dei Tavoli sulla disabilità organizzati, perlopiù in remoto, dalle Aziende Sociali locali (ex Uffici di Piano) e si è proseguito nella collaborazione in remoto all'applicazione sperimentale del Protocollo d'Azione interistituzionale sulla disabilità nel Distretto Medio Alto Lario "promosso dalla ex ASL di Como". A ciò si aggiunge, sempre in remoto, la partecipazione ad alcuni momenti di confronto con le altre realtà associative di ANFFAS che gestiscono servizi, all'interno del gruppo "Enti gestori" e "SAI?", che periodicamente si riunisce a Milano, presso la sede di ANFFAS Lombardia.

L'Associazione ha altresì garantito la propria partecipazione agli incontri convocati dall'Organismo Regionale ed inoltre, periodicamente, sempre in remoto ad incontri con i rappresentanti di LedHA e Fish Regionale.

#### 4) AREA COMUNICAZIONE

Sono stati periodicamente diffusi opuscoli e brochure per:

- diffondere il pensiero e le attività associative di ANFFAS;
- divulgare periodicamente ai Soci la grande massa di notizie e temi quotidianamente intercettati, affrontati e dibattuti all'interno della rete associativa, con particolare attenzione alle preziose "pillole informative" redatte

da ANFFAS Onlus Nazionale;

- informare la collettività relativamente alle manifestazioni ed alle campagne di raccolta fondi che vengono periodicamente organizzate dall'Associazione – anche in collaborazione con la Fondazione La Rosa Blu Onlus a marchio ANFFAS - in particolar modo per il completamento ed il funzionamento della Casa della Solidarietà “La Rosa Blu”.

Durante l'anno si è mantenuta, pur con le difficoltà della pandemia, la relazione di stima con i cantanti Simone Tomassini e Davide Van de Sfroos, che da anni fanno da testimonial per due importanti campagne promozionali: il primo per il 5x1.000 da destinare anche alla costruzione e completamento della Casa della Solidarietà “La Rosa Blu” e il secondo per la campagna di raccolta fondi “Un mattone per La Rosa Blu”, realizzata in collaborazione con la Fondazione La Rosa Blu Onlus a marchio ANFFAS.

Anche nel corso del 2021 si è purtroppo dovuta sospendere la collaborazione con le scuole primarie e secondarie del territorio, causa COVID, che ha quale fine quello di coinvolgere e rendere partecipi bambini e adolescenti alla vita di un'associazione come la nostra e per permettere sia agli scolari che ai nostri ospiti una socializzazione semplice e spontanea. Ciò è avvenuto in passato con momenti di musicoterapia, realizzazione di oggetti in vimini e percorsi alla scoperta dei prodotti della terra.

Con la Società Cooperativa Sociale La Rosa Blu Grandola, di cui ANFFAS Onlus Centro Lario e Valli – Menaggio è socio fondatore, si è aderito alla campagna e-ANFFAS, per la promozione e la vendita online di oggetti artigianali prodotti dai nostri ospiti, supervisionati da operatori.

Come già anticipato, è attivo il rinnovato sito [www.anffasmenaggio.com](http://www.anffasmenaggio.com), oltre alla già citata pagina di Facebook.

## 5) AREA SERVIZI

L'Associazione Locale ha proseguito la gestione dei seguenti servizi:

- 1) gestione della Residenza Socio-sanitaria per persone con Disabilità (RSD) ANFFAS Residence;
- 2) gestione del Servizio di Assistenza Domiciliare Disabili o Anziani (SAD);
- 3) gestione del Servizio di Assistenza Domiciliare Integrata (ADI);
- 4) tirocini Riabilitativi e Risocializzanti (TRR) e Lavori di Pubblica Utilità (LPU);
- 5) gestione della Casa della Solidarietà “La Rosa Blu” (minialloggi, comunità alloggio e RSD dal 6 novembre 2017 in poi, con l'aggiunta dall'aprile 2022 del nuovo nucleo di Comunità Alloggio Socio-Sanitaria CSS);
- 6) gestione della sede intesa come organizzazione associativa e logistica per le prime quattro aree.

### **Gestione della Residenza Socio-sanitaria per persone con Disabilità RSD ANFFAS Residence**

Da novembre 2001 ANFFAS gestisce, a seguito di convenzione con le Comunità Montane ex Alpi Lepontine (ora Valli del Lario e del Ceresio) e Lario Intelvese, la Residenza Sanitario-assistenziale per persone con Disabilità (RSD, già denominata CRH) di Grandola ed Uniti, sede centrale di varie iniziative. La RSD ANFFAS Residence è autorizzata al funzionamento ed accreditata ad ospitare 24 disabili adulti. Dopo un preliminare avvio sperimentale diurno, dal 15/04/2002 funziona ininterrottamente (a seguito di accreditamento regionale con DGR 8296 del 08/03/2002), con apertura continua, e vede la presenza, coordinata dai Direttori generale e sanitario, di medico, infermieri professionali, educatori, psichiatra e psicologo, ausiliari socio-assistenziali, operatori socio-sanitari, personale di riabilitazione, logopedista, arteterapista e musicoterapisti, amministrativi, addetti alla cucina, alle pulizie, igiene e lavanderia, alla manutenzione, autisti. Sono inoltre periodicamente presenti una parrucchiera ed un'estetista.

Le varie attività previste si basano su programmi personalizzati per ogni disabile, che tengono conto delle caratteristiche psicofisiche dei singoli ospiti e delle loro reali capacità/potenzialità.

Fra le attività garantite dalla RSD ed in parte sovrapponibili o collaterali a quelle svolte nell'adiacente Centro multiservizi “La Rosa Blu”, si ricordano momenti di animazione, pet therapy, attività educative volte al potenziamento dell'autonomia personale, alla conoscenza e cura del proprio corpo, alla socializzazione ed al mantenimento del

patrimonio culturale e scolastico posseduto. Sono inoltre presenti serre ergoterapiche e vengono favorite le uscite esterne (passeggiate, frequentazioni di mercati, piscine, feste, ristoranti ed esercizi pubblici in generale), sospese per buona parte del 2021, causa pandemia.

Per la RSD ANFFAS Residence non è stato possibile nel 1° semestre 2021, principalmente a causa della pandemia, mantenere l'obiettivo- ininterrotto dal 2005 -della piena occupazione/saturazione dei posti letto concretizzatosi invece nuovamente nella seconda parte dell'anno scorso, pur mantenendo, per ragioni etico-solidaristiche, posti letto per i ricoveri temporanei e di sollievo alle famiglie. Ciò garantendo/potenziando (ove possibile) l'attuale offerta di servizi e mantenendo nel contempo una retta alberghiera mensile che, pur con gli inevitabili aumenti, rimane tuttora, nel suo genere, la più bassa in Provincia di Como, ed una delle minori in Lombardia. Ciò non ha impedito di realizzare negli anni, generalmente, attivi di bilancio e buone prassi che hanno contribuito ad inserire la nostra RSD nel ristretto numero di RSD lombarde (unica a livello provinciale) che hanno partecipato al progetto regionale sui costi standard delle RSD.

Da marzo a dicembre 2014 la RSD aveva operato anche come "RSD aperta", rivolgendosi quindi a livello domiciliare, diurno e residenziale, anche a persone affette da malattia di Alzheimer ed altre demenze e patologie. Tale opzione, a carattere sperimentale, ha riguardato un esiguo numero di RSD su scala regionale ed è stata purtroppo ovunque sospesa da Regione Lombardia per le RSD (lasciando solo le RSA "aperte" dal gennaio 2015).

Con l'ATS Insubria (che dal gennaio 2019 ha sostituito l'ATS della Montagna) – che opera per conto di Regione Lombardia – sono stati periodicamente sottoscritti i contratti successivi all'accreditamento, con durata annuale.

Come già anticipato in precedenti relazioni annuali, in data 10/02/2015 vi è stata, dopo un lungo e faticoso cammino, sia dal punto di vista burocratico che politico, la sottoscrizione della Convenzione tra la Comunità Montana Valli del Lario e del Ceresio (capofila), la Comunità Montana Lario Intelvese e l'Associazione Locale ANFFAS Onlus Centro Lario e Valli – Menaggio, che ha permesso di dare il via alla prima parte di un complessivo progetto innovativo e sperimentale che coinvolge 53 Comuni lariointelvesi, lepontini ed altolariani e la rappresentanza territoriale della maggiore associazione italiana di famiglie di persone disabili intellettive e relazionali, ossia ANFFAS Onlus, con sede a Grandola ed Uniti. La convenzione è stata anzitutto il punto di arrivo di un ampio e articolato percorso che ha visto il diretto coinvolgimento, oltre che di ANFFAS Onlus Centro Lario e Valli - Menaggio, anche di istituzioni, dal livello centrale (Regione Lombardia – Direzione Generale Famiglia, Solidarietà sociale e Volontariato) al livello territoriale (Comunità Montane ed Enti Locali medio-alto-lariani). La convenzione è però anche stato un importante punto di partenza per sperimentare un nuovo e condiviso modello gestionale, che vede un "mix" tra pubblico e privato-sociale. Ciò è avvenuto attraverso la messa in comune di una struttura residenziale di proprietà pubblica – la RSD ANFFAS Residence di Grandola - funzionante da oltre 20 anni attraverso la gestione privato-sociale di ANFFAS Onlus che, a sua volta, mette a disposizione per il territorio Medio-Alto Lariano i servizi ambulatoriali, diurni, domiciliari e residenziali che ruotano attorno alla Casa della Solidarietà "La Rosa Blu" di Grandola ed Uniti, la cui apertura si è concretizzata nel novembre 2017. La convenzione è stata anche un punto di partenza per arrivare ad un nuovo Regolamento gestionale da parte dei Comuni e conseguente rinegoziazione dei contributi da parte dei Comuni, in parte ancora da completare.

**Dati statistici anno 2021 RSD ANFFAS Residence (e Centro Multiservizi Rosa Blu)**

A) Numero degli ospiti disabili inseriti nella RSD ANFFAS Residence e nel centro multiservizi "La Rosa Blu"

Anno	RSD ANFFAS Residence			Centro multiservizi "La Rosa Blu"	
	Utenti con ricovero definitivo al 31/12	Ulteriori ricoveri temporanei/sollievo nel corso dell'anno	Totale dei ricoveri nell'anno	Utenti con ricovero definitivo al 31/12	Totale dei ricoveri nell'anno
2010	22	11	33	//	//
2011	21	15	36	//	//
2012	22	13	35	//	//
2013	21	16	37	//	//
2014	20	20	40	//	//
2015	21	15	36	//	//
2016	20	17	37	//	//
2017	24	6	30	5	5
2018	23	5	28	11	11
2019	24	4	28	37	50
2020	21	10	31	37	57
2021	24	8	32	41	56

B) Giornate di ricovero annue presso la RSD ANFFAS Residence sui 24 posti accreditati

Anno	Giornate accreditate	Giornate rendicontate	Media posti letto occupati	Media posti letto liberi
2010	8760	8741	23,94	0,06
2011	8760	8745	23,95	0,05
2012	8784	8735	23,86	0,14
2013	8760	8742	23,94	0,06
2014	8760	8721	23,89	0,11
2015	8760	8747	23,96	0,04
2016	8784	8776	23,97	0,03
2017	8760	8746	23,96	0,04
2018	8760	8658	23,72	0,28

<b>2019</b>	8760	8716	23,88	0,12
<b>2020</b>	8784	8368	22.91	1.09
<b>2021</b>	8760	7861	21.53	2.47

C) Percentuali posti letto "formalmente" occupati sul totale disponibile RSD ANFFAS Residence

<b>Anno</b>	<b>% posti letto occupati formalmente</b>
<b>2010</b>	99,73
<b>2011</b>	99,52
<b>2012</b>	99,44
<b>2013</b>	99,79
<b>2014</b>	99,55
<b>2015</b>	99,85
<b>2016</b>	99,90
<b>2017</b>	99,84
<b>2018</b>	98,84
<b>2019</b>	99,50
<b>2020</b>	95.48
<b>2021</b>	89.73

La costante copertura nel decennio 2010-2019 (e nel 1° semestre 2022) di quasi 100% delle giornate di ricovero disponibili, pur lasciando sempre almeno 2-3 letti a rotazione per i ricoveri temporanei di sollievo o interventi di emergenza, è stata possibile grazie ad alcuni elementi di efficienza aziendale:

- ❖ apertura sette giorni su sette della RSD e reperibilità telefonica ogni giorno dell'anno per i ricoveri d'emergenza;
- ❖ costante e diretto collegamento con famiglie e servizi pubblici e privati segnalanti le necessità di ricovero;
- ❖ riduzione al minimo di aspetti e procedure burocratiche, privilegiando una gestione pragmatica ed operativa.

Si sottolinea che la scelta di garantire sempre ricoveri di sollievo giornalieri, fin dall'apertura della RSD, è stata fatta per offrire al territorio ed alle famiglie in difficoltà una risposta temporanea di "sollievo" ricarica psico-fisica delle energie familiari.

D) Lista d'attesa

<b>Anno (al 31/12)</b>	<b>Domande in lista di attesa</b>
<b>2014</b>	50 di cui 26 per ricoveri definitivi e 24 per ricoveri di sollievo
<b>2015</b>	53 di cui 29 per ricoveri definitivi e 24 per ricoveri di sollievo
<b>2016</b>	55 di cui 26 per ricoveri definitivi e 29 per ricoveri di sollievo
<b>2017</b>	27 di cui 19 per ricoveri definitivi e 8 per ricoveri di sollievo (a seguito apertura La Rosa Blu)
<b>2018</b>	29 di cui 15 per ricoveri di sollievo/definitivi

<b>2019</b>	9 per ricoveri definitivi e 3 per ricoveri di sollievo
<b>2020</b>	6 per ricoveri definitivi
<b>2021</b>	5 per ricoveri definitivi

La gestione finanziaria si è chiusa con un avanzo di gestione ordinaria pari a 88.899,37 euro e ad un positivo di gestione straordinaria pari a € 13.855,51. Tali cifre si sono ottenute potendo beneficiare di importanti sinergie con “La Rosa Blu” in materia di personale, attrezzature, centrale unica acquisti, cucina centralizzata, figure apicali uniche, ecc. e di un contributo regionale aggiuntivo per coprire – almeno in parte – i danni economici legati alla pandemia, ovvero maggiori costi per Dispositivi di Protezione Individuali (DPI), sanificanti, ecc. e per mancati introiti causa blocco normativo di nuovi ingressi e decessi.

### **Gestione del Servizio di Assistenza Domiciliare (SAD)**

È attiva la misura B2 con l’ATS Insubria e con l’Azienda Sociale Centro Lario e Valli di Porlezza con la quale inoltre si è proseguito con la gestione del SAD disabili e SAD anziani. In forma privata sono state assistite n. 2 persone complessivamente di cui una come SAD Anziani ed una come SAD Disabili. Da un punto di vista finanziario si segnala una piccola ripresa specie nel secondo semestre 2021 con la riduzione delle limitazioni da COVID-19, con il mantenimento di piccolo utile, pari a 3.676,20 euro lievemente in decremento rispetto al 2020.

### **Gestione del Servizio di Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)**

Nel 2021 è proseguito il Servizio di Assistenza Domiciliare Integrata, prestando assistenza, al proprio domicilio, a persone che ne abbiano fatto richiesta, presentando requisiti di idoneità valutati dalla ASST Valtellina e ASST Lariana. In totale sono state assistite 364 persone a domicilio, di cui 220 nel territorio ATS Insubria e 144 nella ATS Montagna.

Per tale servizio si sono avuti:

- ❖ n. 80 accessi con personale ASA/OSS;
- ❖ n. 1.785 prelievi con personale infermieristico;
- ❖ n. 185 posizionamenti CV con personale infermieristico;
- ❖ n. 3230 medicazioni con personale infermieristico;
- ❖ n. 875 accessi fisioterapici.

Per mezzo di patto di accreditamento con ATS (Montagna ed Insubria) per misura B1 è stato attivato un servizio di misura B1 sul territorio del distretto Medio e Alto Lario per assistenza a n. 3 persone di cui due bambini con disabilità e una anziana a domicilio.

In questo caso si segnala un forte incremento dell’utile d’esercizio, quasi raddoppiato rispetto all’anno precedente ed attestatosi a 58.365,09 euro a fronte di entrate pari a € 242.181,28.

### **Borse Lavoro e Lavori di Pubblica Utilità**

Nel corso del 2021 sono stati realizzati n. 5 inserimenti lavorativi in borsa lavoro, in collaborazione con la Cooperativa Il Seme di Como, e n. 3 con l’Azienda Sociale Centro Lario e Valli e n. 5 progetti di Pubblica Utilità, a seguito di Convenzione diretta con il Tribunale di competenza, che si aggiunge a precedente stipula convenzionale tramite il CSV di Como (ora CSV Insubria).

### **Centro Multiservizi La Rosa Blu**

Il 2021 è stato il quarto anno completo di apertura, anche se parziale, della Casa della Solidarietà “La Rosa Blu” di Grandola ed Uniti (confinante con la RSD ANFFAS Residence), sbocco finale dell’enorme impegno finanziario ed

organizzativo degli ultimi anni, che nel 2017 ha visto anche l'importante ruolo di sostegno economico di Banca Prossima (ora Intesa SANPAOLO), per il completamento dei lavori. Con l'apertura nel novembre 2017 è stata ospitata la prima decina di persone con disabilità nei servizi di RSD e Comunità Alloggio. Nel corso del 2018 vi è stata l'attivazione di ulteriori servizi diurni residenziali ed ambulatoriali, con la presenza complessiva di 27 utenti residenziali, tra definitivi e temporanei, e 3 utenti in diurnato (SFA). Nel corso del 2019 e del 2020 tali servizi sono stati ulteriormente incrementati, con la presenza complessiva di 50 (2019) e 61 (2020) utenti residenziali, tra definitivi e temporanei (di cui 29, poi 34 in RSD; 9 poi 13 nei minialloggi e 12, poi 10 nella comunità alloggio), e 3 utenti in diurnato (SFA). Nel 2021 l'attività residenziale è stata potenziata (e nel corso del 2022 si è aperto l'ultimo nucleo ancora chiuso e cioè 10 posti letto di CSS – Comunità Socio-Sanitaria la cui costruzione è stata parzialmente finanziata da Regione Lombardia), malgrado un periodo di blocco normativo di nuovi ingressi disposto da Regione Lombardia, causa pandemia. Si è concordato invece di cessare definitivamente le attività del Servizio di Formazione all'Autonomia non essendovi, ad oggi, alcun ospite inserito. A livello statistico le due seguenti tabelle mostrano l'andamento complessivo delle giornate di presenza nella Rosa Blu, suddivisa per unità d'offerta (fig. 1) e la percentuale di giornate occupate sul totale posti-letto attualmente accreditati e autorizzati al funzionamento (fig. 2), in ulteriore crescita nell'anno in corso.

**Figura 1 - Giornate di presenza**

Anno	2017	2018	2019	2020	2021
Minialloggi	114	730	757	2311	3288
Comunità Alloggio	97	469	1243	2641	1536
RSD	171	2596	5454	8412	8372
<b>Totale</b>	<b>382</b>	<b>3795</b>	<b>7454</b>	<b>13.364</b>	<b>13.196</b>

**Figura 2 - Percentuale posti-letto occupati**

Anno	2017	2018	2019	2020	2021
Minialloggi	14.54%	14.3%	14.8%	45.1%	64.3%
Comunità Alloggio	17.02%	12.8%	34.1%	72.2%	42.5%
RSD	10.72%	25.4%	53.4%	82.1%	81.9%

I quattro livelli funzionali de "La Rosa Blu" sono, in sintesi, così strutturati:

- ❖ seminterrato: magazzini, depositi, spogliatoi per il personale, lavanderia-stireria, cucina, piscina e palestra riabilitativa, reception con locale adibito alla distribuzione di bevande calde e fredde;
- ❖ pianterreno: uffici, mensa, laboratorio, micronido per 10 bambini (per ora non attivo, anche causa COVID), 5 minialloggi/alloggi protetti con 14 posti complessivi.
- ❖ primo e secondo piano: 1 comunità alloggio socio-sanitaria (CSS) per 10 persone disabili medio lievi, 2 nuclei di 14 posti letto di RSD per differenti tipologie di disabilità, con un reparto "ospedaliero" con impianto di ossigeno ad ogni testata e letti ospedalieri, 1 Comunità Alloggio per ulteriori 10 posti letto, per un totale attuale di 62 posti-letto disponibili.

All'interno de "La Rosa Blu" i quattro livelli funzionali sono tra loro collegati da due ascensori e da un'ampia rampa di scale nel corpo centrale, che unisce i nuclei speculari orizzontalmente e verticalmente.



## Gestione sede

La gestione di questo importante e quanto mai insostituibile organismo di primaria funzionalità per tutti i servizi di ANFFAS e per le aree di funzionamento vede tradizionalmente una perdita, quantificata nel 2021 a 10.513,45 € in gestione ordinaria (in decremento del 40% circa rispetto al precedente anno) legata anzitutto a problematiche di reperimento fondi di finanziamento in entità maggiori alle effettive entrate rendicontate che, purtroppo, non coprono per intero le uscite destinate al pagamento in primis delle quote associative di ANFFAS Nazionale e Regionale (€ 6.538) e ai costi legati a compensi per consulenze e revisori.

Nel corso del prossimo esercizio si valuterà di implementare le entrate per questo ramo di attività.

### 3. Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio

Le Onlus non sono vincolate dalle norme del Codice Civile o di leggi speciali alla tenuta della contabilità e non sono soggette a particolari disposizioni di legge relative alla redazione del bilancio, alla sua struttura e forma, salvo quanto previsto dagli artt. 3, comma 1, e art. 4 (obbligo di rendiconto e voci minimali) della L. 383/2000; dall'art. 25 della L. 466/1997 per le Onlus e dal comma 2 dell'art. 14 del D.L. 35/2005 sulle liberalità alle onlus.

Nondimeno, pur tenendo conto delle peculiarità dell'attività dell'Associazione, per la formazione ed il contenuto del bilancio d'esercizio sono state adottate le "Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit" approvate l'11 febbraio 2009 dall'Agenzia governativa per le Onlus, poi Agenzia per il Terzo Settore, e al "Quadro sistematico per la preparazione e presentazione del bilancio degli enti non profit" del marzo 2011, curato dal Tavolo tecnico per l'elaborazione dei Principi contabili per gli enti non profit formato da CNDEC (Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili), OIC (Organismo Italiano di Contabilità) ed ex Agenzia per Terzo Settore.

La predisposizione del bilancio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore.

I criteri di valutazione adottati sono coerenti con quelli approvati con appositi principi e raccomandazioni dall'Organismo Italiano di Contabilità con riferimento agli enti del terzo settore e, in mancanza ed ove compatibili, con i principi contabili adottati dal medesimo organismo in materia di bilanci delle società di capitali.

Il bilancio dell'esercizio è redatto nel rispetto del principio di competenza temporale.

L'Associazione poggia dunque su un "sistema dei valori" ordinato e verificabile, che permette di misurare con evidenza i risultati della gestione e le variazioni del patrimonio, e costituisce premessa indispensabile di una rappresentazione veritiera e corretta, atta a facilitare la comprensibilità, senza alcuna ambiguità, della natura e del contenuto delle poste di bilancio, nonché la determinazione quantitativa delle stesse (principio di comparabilità, chiarezza e veridicità).

L'Associazione ha strutturato al suo interno un ufficio che provvede alla cura dell'attività amministrativa dell'ente ed alla tenuta della contabilità generale utilizzando procedure di rilevazione informatica dei fatti amministrativi con archiviazione e conservazione dei libri e delle scritture in formato elettronico.

L'Associazione ricorre, altresì, a professionisti esterni per la consulenza ed assistenza nell'amministrazione del personale dipendente e per l'assistenza negli adempimenti aziendali e fiscali.

Il bilancio dell'Associazione è stato redatto con osservanza, altresì, dei principi di continuità aziendale, utilità, imparzialità, neutralità, omogeneità e prevalenza della sostanza sulla forma.

## Criteri di valutazione

I criteri di valutazione applicati alle poste di bilancio chiuso alla data del 31/12/2021 non si discostano da quelli osservati per la redazione del bilancio del precedente esercizio e possono essere riepilogati come segue:

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo di Stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione, e vengono ammortizzate in quote costanti. Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dell'ammortamento.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto (compresi gli oneri accessori e i costi direttamente imputabili al bene) e, per i beni ricevuti in donazione, al valore normale di mercato all'atto di donazione.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni possedute in enti del Terzo Settore, non quotate e non maggioritarie, sono iscritte fra le immobilizzazioni finanziarie in quanto strumentali e rappresentano un investimento duraturo nel tempo e sono valutate al costo di acquisto (art. 2426 n. 1).

### **Crediti**

I crediti, classificati nell'Attivo circolante, sono iscritti al presunto valore di realizzo, sottraendo quanto stanziato nel fondo svalutazione crediti.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo e valutate al valore nominale.

### **Debiti**

I Debiti sono stati iscritti al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti**

I ratei ed i risconti sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio, come previsto dalla normativa civilistica.

### **Rimanenze**

I valori iscritti corrispondono ai beni presenti a magazzino il 31/12/2021 valutati al loro valore di acquisto.

### **Titoli**

I titoli immobilizzati che rappresentano degli investimenti duraturi dell'Associazione locale sono stati iscritti al loro valore.

### **Partecipazioni**

Le partecipazioni non immobilizzate non rappresentano un investimento duraturo e sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

### **Fondi rischi e oneri**

I fondi rischi e oneri sono stati stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza. Le passività

potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

#### Fondo TFR

Il Fondo TFR stanziato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

#### Oneri e Proventi

Gli Oneri e proventi sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti. I proventi sono iscritti al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi. Gli oneri sono iscritti al netto di eventuali resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con l'acquisto dei beni o delle prestazioni.

#### Imposte

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

### 4. Stato Patrimoniale – Attivo

#### Immobilizzazioni materiali

Le seguenti tabelle evidenziano i movimenti delle "Immobilizzazioni materiali" al netto dei fondi di ammortamento, specificandone la composizione. Nell'esercizio 2021 sono stati effettuati ammortamenti per euro 371.723,94.

Codice Bilancio	BII
Descrizione	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
Consistenza iniziale	11.404.376,48
Variazioni	-299.197,42
Consistenza finale	11.105.179,06

di cui in dettaglio:

Dettaglio	Valore iniziale	Variazioni	Consistenza finale
Terreni e fabbricati	11.004.839,88	-283.263,10	10.721.576,78
Impianti e macchinari	7.740,36	3.622,13	11.362,49
Attrezzature	386.443,84	-24.603,49	361.840,35
Altri beni	5.352,40	5.047,04	10.399,44
Immobilizzazioni in corso	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>11.404.376,48</b>	<b>-299.197,42</b>	<b>11.105.179,06</b>

### Immobilizzazioni finanziarie

La tabella che segue evidenzia i movimenti delle "Immobilizzazioni finanziarie" specificandone la composizione.

Codice Bilancio	BIII
Descrizione	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE
Consistenza iniziale	16.600,00
Variazioni	5.400,00
Consistenza finale	22.000,00

Le immobilizzazioni finanziarie sono rappresentate da una partecipazione nella Coop. Sociale La Rosa Blu Grandola per euro 22.000,00.

### Rimanenze

Le tabelle che seguono evidenziano i movimenti delle "Rimanenze" specificandone la composizione.

Codice Bilancio	CI
Descrizione	RIMANENZE
Consistenza iniziale	25.288,43
Variazioni	-2.396,33
Consistenza finale	22.892,10

Di cui in dettaglio:

Dettaglio	Valore iniziale	Variazioni	Consistenza finale
Materie prime, sussidiarie e di consumo	25.288,43	-2.396,33	22.892,10
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00	0,00
Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
Acconti	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>25.288,43</b>	<b>-2.396,33</b>	<b>22.892,10</b>

### Crediti e debiti di durata non superiori a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali

Le seguenti tabelle illustrano la composizione della voce dei "Crediti" evidenziando gli importi totali e la frazione dei medesimi esigibile entro l'esercizio successivo.

Codice Bilancio	CII
Descrizione	CREDITI
Consistenza iniziale	944.165,90
Variazioni	48.081,28
Consistenza finale	992.247,18

Di cui in dettaglio:

Dettaglio	Valore iniziale	Variazioni	Consistenza finale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
Verso utenti e clienti	615.496,58	264.385,66	879.882,24	879.882,24	0,00
Verso associati e fondatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verso Enti pubblici	203.454,10	-161.746,52	41.707,58	41.707,58	0,00
Verso soggetti privati per contributi	56.000,00	-56.000,00	0,00	0,00	0,00
Verso enti della stessa rete associativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verso altri enti del Terzo Settore	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00
Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti tributari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Da 5 per mille	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imposte anticipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verso altri	64.215,22	1.442,14	65.657,36	65.657,36	0,00
<b>Totale</b>	<b>944.165,90</b>	<b>48.081,28</b>	<b>992.247,18</b>	<b>992.247,18</b>	

#### Disponibilità liquide

Le tabelle che seguono evidenziano i movimenti delle “Disponibilità liquide” specificandone la composizione.

Codice Bilancio	CIV
Descrizione	DISPONIBILITA' LIQUIDE
Consistenza iniziale	361.488,95
Variazioni	-122.012,39
Consistenza finale	239.476,56

Di cui in dettaglio:

Dettaglio	Valore iniziale	Variazioni	Consistenza finale
Depositi bancari e postali	359.013,04	-124.518,61	234.494,43
Assegni	0,00	1.656,90	1.656,90
Denaro e valori in cassa	2.475,91	849,32	3.325,23
<b>Totale</b>	<b>361.488,95</b>	<b>-122.012,39</b>	<b>239.476,56</b>

#### Ratei e Risconti attivi

Le tabelle che seguono evidenziano i movimenti dei “Ratei e Risconti attivi” specificandone la composizione.

Codice Bilancio	D
Descrizione	RATEI E RISCOINTI
Consistenza iniziale	11.276,81
Variazioni	276,11
Consistenza finale	11.552,92

Di cui in dettaglio:

Dettaglio	Valore iniziale	Variazioni	Consistenza finale
Ratei attivi	0,00	3.055,00	3.055,00
Risconti attivi	11.276,81	-2.778,89	8.497,92
<b>Totale</b>	<b>11.276,81</b>	<b>276,11</b>	<b>11.552,92</b>

## 5 Stato Patrimoniale - Passivo

### Patrimonio netto

Le tabelle che seguono evidenziano i movimenti del "Patrimonio Netto" specificandone la composizione.

Codice Bilancio	A
Descrizione	PATRIMONIO NETTO
Consistenza iniziale	2.784.834,32
Variazioni	322.720,35
Consistenza finale	3.107.554,67

Di cui in dettaglio:

Dettaglio	Valore iniziale	Variazioni	Consistenza finale
<b>I Capitale</b>			
Fondo di dotazione dell'ente	755,00	368.206,74	368.961,74
<b>II Patrimonio vincolato</b>			
Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	20.530,00	0,00	20.530,00
Riserve vincolate destinate da terzi	2.395.342,68	165.000,00	2.560.342,68
<b>III Patrimonio libero</b>		0,00	0,00
Riserve di utili o avanzi di gestione	0,00	0,00	0,00
Altre riserve	0,00	0,00	0,00
<b>IV Avanzo/Disavanzo di esercizio</b>	368.206,64	-210.486,39	157.720,25
<b>Totale</b>	<b>2.784.834,32</b>	<b>322.720,35</b>	<b>3.107.554,67</b>

### Fondi per rischi ed oneri

Le tabelle che seguono evidenziano i movimenti dei "Fondi per rischi ed oneri" specificandone la composizione.

Codice Bilancio	B
Descrizione	FONDI PER RISCHI ED ONERI
Consistenza iniziale	106.952,18
Variazioni	0,00
Consistenza finale	106.952,18

Di cui in dettaglio:

Dettaglio	Valore iniziale	Variazioni	Consistenza finale
Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	81.360,81	0,00	81.360,81
Fondo per imposte, anche differite	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	25.591,37	0,00	25.591,37
<b>Totale</b>	<b>106.952,18</b>	<b>0,00</b>	<b>106.952,18</b>

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La tabella che segue evidenzia i movimenti dei "Fondo T.F.R. di lavoro subordinato".

Codice Bilancio	C
Descrizione	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO
Consistenza iniziale	760.025,68
Variazioni	68.883,02
Consistenza finale	828.908,70

#### Debiti

Le seguenti tabelle illustrano la composizione della voce dei "Debiti" evidenziando gli importi totali e la frazione dei medesimi esigibile entro l'esercizio successivo.

Codice Bilancio	D
Descrizione	DEBITI
Consistenza iniziale	9.100.485,90
Variazioni	-773.428,48
Consistenza finale	8.327.057,42

Di cui in dettaglio:

Dettaglio	Valore iniziale	Variazioni	Consistenza finale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
Verso banche	6.792.151,44	-362.328,56	6.429.822,88	0,00	6.429.822,88
Verso altri finanziatori	164.000,00	-14.700,00	149.300,00	0,00	149.300,00
Verso associati e fondatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verso enti della stessa rete associativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Per erogazioni liberali condizionate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verso fornitori	1.846.826,37	-438.603,91	1.408.222,46	1.408.222,46	0,00
Verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Debiti tributari	109.442,28	6.593,03	116.035,31	116.035,31	0,00
Verso Istituti di previdenza	68.926,81	8.427,44	77.354,25	77.354,25	0,00
Verso dipendenti e collaboratori	112.754,38	19.739,12	132.493,50	132.493,50	0,00
Altri debiti	6.384,62	7.444,40	13.829,02	13.829,02	0,00
<b>Totale</b>	<b>9.100.485,90</b>	<b>-773.428,48</b>	<b>8.327.057,42</b>	<b>1.747.934,54</b>	<b>6.579.122,88</b>

### Ratei e Risconti passivi

Le tabelle che seguono evidenziano i movimenti dei "Ratei e Risconti passivi" specificandone la composizione.

Codice Bilancio	E
Descrizione	RATEI E RISCONTI
Consistenza iniziale	10.898,49
Variazioni	11.976,36
Consistenza finale	22.874,85

Di cui in dettaglio:

Dettaglio	Valore iniziale	Variazioni	Consistenza finale
Ratei passivi	10.898,49	11.976,36	22.874,85
Risconti passivi	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>10.898,49</b>	<b>11.976,36</b>	<b>22.874,85</b>

### Il Rendiconto Gestionale

Il rendiconto gestionale evidenzia gli oneri e i proventi con una classificazione per destinazione (distinguendo fra cinque aree di operatività) e per natura (classificando le voci economiche in micro componenti). In particolare le aree sono quelle inerenti: A) alle attività di interesse generale, B) alle attività diverse, C) alle attività di raccolta fondi, D) alle attività finanziarie e patrimoniali, E) all'ambito di supporto generale.

Si evidenziano i risultati di ogni area operativa con evidenza degli oneri e proventi aventi carattere straordinario.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
A	Costi e oneri da attività di interesse generale	3.541.692,77	A	Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	3.730.025,69
	<i>di cui di carattere straordinario</i>			<i>di cui di carattere straordinario</i>	
<i>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</i>					188.332,92
<i>di cui di carattere straordinario</i>					

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
B	Costi e oneri da attività diverse	39.687,39	B	Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	33.337,27
	<i>di cui di carattere straordinario</i>			<i>di cui di carattere straordinario</i>	
<i>Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)</i>					-6.350,12
<i>di cui di carattere straordinario</i>					



	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
D	Costi e oneri da attività da attività finanziarie e patrimoniali	14.093,55	D	Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	0,00
	<i>di cui di carattere straordinario</i>			<i>di cui di carattere straordinario</i>	
<i>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</i>					-14.093,55
<i>di cui di carattere straordinario</i>					

Trattasi degli interessi attivi ed interessi passivi e competenze su conti correnti bancari.

#### Erogazioni liberali ricevute

L'ente ha ricevuto erogazioni liberali durante l'esercizio. L'ammontare delle erogazioni liberali distinto per tipologia e composizione è illustrato nell'apposito paragrafo della presente relazione di missione.

#### Importi relativi agli apicali

Organi esecutivi: non vengono erogati compensi, ma esclusivamente rimborsi spese documentati per lo svolgimento dell'attività istituzionale.

Revisore Legale: viene erogato un compenso pari ad euro 5.200,00 annui.

#### Patrimoni destinati ad uno specifico affare

L'ente non ha costituito "patrimoni destinati ad uno specifico affare" ai sensi dell'articolo 10 del D.lgs. n. 117/2017.

#### Operazioni con parti correlate

Non sono state effettuate operazioni con parti correlate.

#### Situazione dell'ente e andamento della gestione

Partendo dalla situazione patrimoniale dell'Associazione, si possono rilevare alcuni elementi sulla sua solidità in termini di risorse accumulate e tra queste di risorse disponibili per la conduzione delle attività dell'ente. La voce di patrimonio netto dell'ente nel 2021 ammonta ad euro 3.107.554,67.

Relativamente ad alcuni altri dati presenti nel rendiconto gestionale dell'ente, è possibile dedurre informazioni sia sull'efficienza nel corso del 2021 (in termini di copertura di oneri e costi con almeno equivalenti ricavi, rendite e proventi) che sulla composizione delle due macrovoci di costo e di ricavo.

Il complesso dei ricavi, rendite e proventi rappresenta così innanzitutto un primo indice della dimensione economica dell'ente. Nel 2021 esso è stato pari complessivamente ad euro 3.763.362,96 ed è stato generato quasi esclusivamente dai ricavi da attività di interesse generale, con rilevanza quasi nulla delle rendite finanziarie, assenza di entrate da raccolta fondi.

#### Evoluzione prevedibile della gestione

Rispetto alle strategie, come chiaramente espresso negli obiettivi statuari e nelle attività condotte, l'Associazione è impegnata a livello locale in politiche mirate all'inclusione sociale delle persone con differenti disabilità.

Considerando gli elementi esterni e di contesto che hanno influenzato l'attività del 2021 e che potrebbero influenzare l'efficienza e la continuità di operato dell'Associazione, emerge la necessità di continuare a monitorare l'evoluzione normativa, da una parte, e quella dei bisogni delle persone, dall'altra, affinché si trovi una risposta sociale condivisa ed efficace e si faccia del contesto una leva alla risposta ai bisogni delle persone con disabilità.

La situazione dell'Associazione sembra oggi caratterizzata da numerosi punti di forza, intercettabili nella sua stabilità economica, nella capacità di diversificare le fonti di finanziamento e di accedere a finanziamenti funzionali a sostenere opportuni investimenti, nella capacità di azioni di ricerca e sviluppo.

### **Modalità di perseguimento delle finalità statutarie**

La comprensione dei bisogni e il monitoraggio continuo della loro evoluzione sono fondamentali per riuscire ad intervenire tempestivamente ed appropriatamente nel soddisfacimento dei bisogni in modo diretto o trasmettendo informazioni e conoscenze all'interno di una rete di soggetti istituzionali ed attuatori. Si tratta di un ruolo che gli Enti di Terzo Settore riescono a svolgere ancor meglio delle pubbliche amministrazioni grazie alla loro vicinanza e radicamento al territorio e che l'Associazione pone al centro del suo agire e dei suoi obiettivi attraverso il proprio Osservatorio sulla produzione normativa e sulla conduzione di vita delle persone con disabilità.

### **Costi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate**

Sono state ricevute erogazioni liberali per euro 3.236,70.

### **Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti**

Un elemento che indica il livello di equità o trattamento differenziato applicato è sicuramente il livello salariale riconosciuto ai vari ruoli dei propri dipendenti. Una necessaria premessa all'analisi salariale è data dal fatto l'Associazione applica ai propri lavoratori il CCNL di settore.

### **Raccolta fondi**

Non è stata effettuata alcuna raccolta fondi.

### **Il Risultato di esercizio**

In conformità alla letteratura contabile degli enti non profit il risultato determinato dal confronto tra impiego e destinazione dei fattori (oneri e costi di gestione) da un lato e acquisizione di risorse (proventi e "ricavi") dall'altro, non assume lo stesso significato economico dell'impresa (e da questo differisce sostanzialmente) in quanto manca il riferimento al mercato di scambio e non è in grado di includere i servizi resi dai volontari privi di corrispettivo misurabile ancorché provvisti di utilità sociale.

Più propriamente si parla di Rendiconto di Gestione e si utilizza la nozione di provento ed onere, ovvero di componente positivo e negativo, come pure non si parla di utile e perdita ma di risultato economico di gestione positivo o negativo (avanzo/disavanzo) in quanto gli apporti dei volontari sono esternalità positive non sempre misurabili dal rendiconto.

### **Destinazione dell'avanzo**

L'ente non ha scopo di lucro e nel rispetto delle previsioni statutarie e dell'articolo 8 del D.lgs. n. 117/2017 l'avanzo di gestione è utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

La proposta del Consiglio Direttivo, nel rispetto dello Statuto e della normativa di riferimento, è di destinare l'avanzo di gestione al Patrimonio Libero dell'Associazione.

Grandola ed Uniti, 23 ottobre 2022

Per il Consiglio Direttivo

Il Presidente ANFFAS  
Antonio Zucchi

